



Wetlands International
Stratégie 2002-2005

WETLANDS
INTERNATIONAL

Les Zones Humides... une source de vie

Wetlands International

Stratégie 2002-2005

Table des Matières

1	<i>Introduction</i>	1
1.1	<i>But et public</i>	1
2	<i>Position de Wetlands International</i>	2
2.1	<i>Des origines à la niche actuelle</i>	2
2.2	<i>Situation des zones humides et changements globaux</i>	3
2.3	<i>Notre capacité de réponse</i>	3
3	<i>Sélection et hiérarchisation des priorités de travail</i>	4
3.1	<i>Travailler à différentes échelles</i>	4
4	<i>Programme de Wetlands International</i>	5
4.1	<i>Vision et mission</i>	5
4.2	<i>Principes directeurs et critères</i>	5
4.3	<i>Programme et objectifs</i>	5
5	<i>Obtention de résultats – organisation, opérations et responsabilisation</i>	10
5.1	<i>Structure de Wetlands International</i>	10
5.2	<i>Financement des activités</i>	10
5.3	<i>Obtention de résultats</i>	10
5.4	<i>Documents de stratégie de Wetlands International</i>	12
Annexe	<i>Diagramme décisionnel</i>	13

1 Introduction

1.1 But et public

Ce document décrit le rôle de Wetlands International durant la période 2002 - 2005, fondé sur l'expérience accumulée depuis sa création en 1995, et enraciné dans la connaissance de son histoire et de son développement. Sont proposés pendant la durée de cette Stratégie, des objectifs et buts élaborés davantage dans les Plans d'Action et Stratégies Régionales du Programme, qui sont des documents distincts et plus détaillés contenant des buts mesurables. La Stratégie est quadriennale pour permettre la continuité du programme, tandis que le cycle d'évaluation est triennal.

La Stratégie se veut être un outil pour expliquer l'organisation et le positionnement de Wetlands International par rapport au monde extérieur. Elle est également destinée à l'usage du personnel de tous les bureaux de Wetlands International en tant que cadre de sélection, hiérarchisation des priorités et développement de plans de travail reflétant les objectifs fondamentaux de Wetlands International. Elle est aussi conçue pour servir de base pour guider la gouvernance et appuyer un dialogue et une collaboration constructifs avec les Partenaires clés de Wetlands International.



2 Position de Wetlands International

2.1 Des origines à la niche actuelle

C'est en 1995 qu'a été créée Wetlands International, avec l'union de trois organisations pour former une alliance pour les zones humides. Elle est considérée comme la seule ONG internationale qui se consacre uniquement à la conservation et à la gestion des zones humides. Les trois organisations fondatrices sont :

Le **Bureau International de Recherches sur les Oiseaux d'Eau et les Zones Humides (IWRB)**, créé en 1954 et couvrant principalement l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient.

L'**Asian Wetland Bureau**, créé en 1983 et couvrant l'Asie Pacifique.

Wetlands for the Americas, autrefois membre du Western Hemisphere Shorebird Reserve Network, créé en 1985 et couvrant l'Amérique du Nord et du Sud.



Les 'sources' de Wetlands International ont été fortement enrichies par des compétences dans le domaine de la conservation des oiseaux d'eau, créées et mettant à contribution les Dénombrements Internationaux des Oiseaux d'Eau effectués par des volontaires, qui sont bien considérés et qui ont été développés bien avant les Conventions Internationales relatives à l'environnement. Les dénombrements internationaux des oiseaux d'eau demeurent un volet essentiel des indicateurs de la biodiversité mondiale. Les trois organisations fondatrices sont à l'origine du suivi et de la conduite de recherches appliquées sur les populations d'oiseaux d'eau, et du travail pour la conservation des zones humides dont dépendent ces oiseaux.

Wetlands International est une organisation mondiale. Avec nos compétences et en collaboration avec nos partenaires, nous sommes en mesure d'anticiper et de proposer de nouvelles actions stratégiques, pour obtenir des résultats novateurs en matière de conservation. Le rôle actuel de Wetlands International ainsi que sa force principale globale et sa niche sont fonction de sa pertinence en matière de politiques et de son orientation vers les besoins des utilisateurs. Le but de Wetlands International est le suivant :

Déclaration de mission :

« Conserver et restaurer les zones humides, leurs ressources et leur biodiversité pour les générations futures, par la recherche, l'échange d'informations et les activités de conservation, dans le monde entier. »

Les principales priorités en matière d'action sont les suivantes :

- activités de suivi des oiseaux d'eau, gestion associée des données et analyse et établissement de rapport supranationaux ;
- conception et conduite d'approches régionales de l'inventaire, de l'évaluation et du suivi des zones humides ;
- conception, développement et appui à un groupe de voies de migration régionales ;
- contribution scientifique à et facilitation scientifique de la conservation et l'utilisation rationnelle des zones humides

2.2 Situation des zones humides et changements mondiaux

A mesure que la problématique de la dégradation des zones humides à l'échelle globale devenait plus saillante, les préoccupations et activités des organisations fondatrices s'étendaient au-delà de la recherche sur les oiseaux, pour couvrir d'une façon plus large l'utilisation et la gestion durables des zones humides et de l'ensemble des espèces en dépendant ou y associées. Parallèlement à cela, il y avait l'évolution des travaux de la Convention de Ramsar.

Les changements globaux, y compris ceux climatiques, constituent le contexte global dans lequel Wetlands International doit obtenir des résultats. La biodiversité et les zones humides sont soumises à des pressions rudes et d'une ampleur de plus en plus grande, d'où la nécessité d'atténuer les risques et de gérer les habitats d'une manière adaptative. Pour répondre aux changements globaux et assurer un partage plus efficace des ressources et efforts, les Conventions, traités et accords mondiaux et régionaux explorent de plus en plus des moyens pour une coopération plus étroite, générant des plans ou programmes de travail conjoints.

En outre, le rôle essentiel de zones humides fonctionnelles et saines dans la sauvegarde des ressources en eau de la planète, est d'une importance de plus en plus cruciale dans le programme des zones humides. Ce rôle est reconnu dans le cadre d'une approche éco-systémique de la conservation des zones humides, qui considère ces dernières comme une composante intégrée du paysage à de multiples échelles (par exemple dans des bassins fluviaux ou des zones côtières), liée aux besoins des utilisateurs de ces paysages, et notamment des zones humides.

Le contexte actuel d'intervention de Wetlands International requiert des compétences multidisciplinaires en matière de conservation de la biodiversité des zones humides (domaine dans lequel le Recensement International des oiseaux d'eau est un indicateur essentiel) à l'échelle des paysages et des bassins fluviaux. Cela inclut l'appréciation des valeurs socioéconomiques des zones humides et de leur potentiel, pour l'allègement de la pauvreté et l'utilisation rationnelle.

2.3 Notre capacité de réponse

En répondant à ces défis ardues, Wetlands International se doit principalement de répondre aux besoins de ses utilisateurs, de ses membres et de ses acteurs. L'établissement des priorités et la réponse doivent être efficaces. Les compétences requises à cette fin ne sont pas uniquement détenues par le personnel de Wetlands International; beaucoup d'experts associés et ceux de nos partenaires doivent travailler ensemble pour obtenir des résultats décisifs.

Les acteurs de Wetlands International sont notamment les organisations partenaires, les Conventions et les membres (définis comme étant les organisations et les pays qui versent des cotisations de membres). Les acteurs et les membres représentés se chevauchent, mais ils ont identifié des impératifs clairs par une analyse des forces, faiblesses, opportunités et risques (SWOT). En conséquence, Wetlands International est engagée à une gestion responsable dont elle doit répondre devant un Conseil d'Administration représentatif au plan régional, nommé par les membres.

L'expertise de Wetlands International est représentée par une communauté très diversifiée d'individus et d'organisations, en plus de son personnel. Les Groupes de Spécialistes de Wetlands International ainsi que d'autres groupes d'experts et organisations partenaires sont d'une importance vitale pour accomplir les actions de conservation des zones humides. Wetlands International aura pour objectif de maximiser ces liens, et en particulier de renforcer et d'appuyer la base scientifique et de connaissances de Wetlands International apportée par cette communauté d'experts.

Wetlands International envisage également d'aligner progressivement ses propres stratégies et plans de travail, pour compléter et refléter ceux des Conventions et partenaires clés, conformément à leur demande. Cela permettra l'utilisation d'une approche programmatique cohérente, évitant une dilution de l'effort par une approche fragmentée projet par projet. Par conséquent, cette Stratégie répond à l'analyse des acteurs en fixant des programmes et objectifs clairs pour l'accomplissement du travail, par rapport aux besoins identifiés par les acteurs.

3 Sélection et hiérarchisation des priorités de travail

Wetlands International est une organisation mondiale indépendante non gouvernementale, dont les membres sont des organismes gouvernementaux, des ONG nationales équivalentes, des Groupes de Spécialistes et d'autres partenaires. L'analyse des acteurs a fait clairement ressortir que notre niche en tant qu'organisation spécialisée dans la conservation des zones humides basée sur les connaissances, est unique, et notre position nous permet de travailler en coopération avec des Conventions, Traités et Accords tout en continuant à aider directement nos membres.

La position de Wetlands International nous permet également d'apporter une contribution efficace aux actions, stratégies et politiques nationales pilotes, mais tout aussi important, nous sommes en mesure d'apporter de la valeur ajoutée à l'adhésion des gouvernements aux Conventions et Accords. Cela, grâce à notre capacité à apporter des conseils et informations d'ordre scientifique, pour faciliter la coopération intersectorielle, catalyser les initiatives internationales clés rendues possibles par des politiques et objectifs fixés au niveau inter-conventionnel et nécessitant des actions pratiques en faveur de la conservation des zones humides.

3.1 Travailler à différentes échelles

Wetlands International est une organisation mondiale. L'équilibre entre le travail effectué au niveau international, régional, national et local est déterminé par les besoins de nos acteurs et de nos utilisateurs. Une collaboration étroite avec nos principaux Partenaires et avec les membres aide également à déterminer et à maintenir cet équilibre. Nous mettons l'accent sur la pertinence globale de l'ensemble de notre travail, même s'il est effectué localement. Priorité est donnée au travail qui permet un effet multiplicateur.

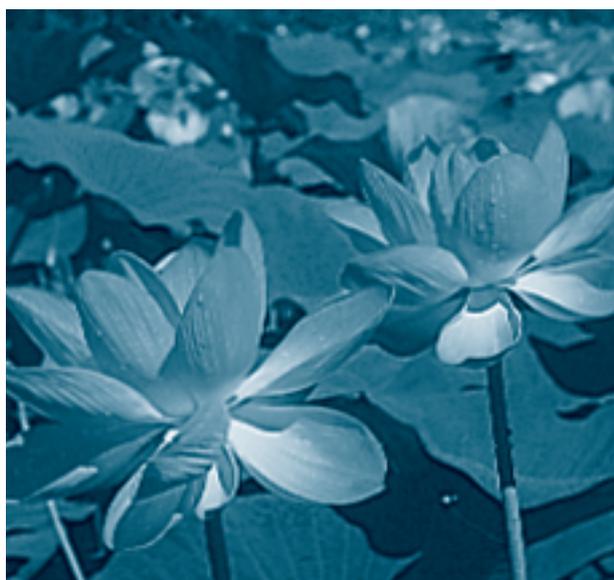
Cette Stratégie définit des Programmes scientifiques communs, contenus dans la Stratégie et les Objectifs, qui s'appliquent à la réalisation, à n'importe quel niveau, de toutes les activités et de tous les résultats auxquels s'est engagée Wetlands International dans son ensemble. Les besoins des utilisateurs diffèrent considérablement à l'échelle régionale (et plus bas), et l'obtention de résultats est subordonnée aux priorités régionales. Ces priorités sont fixées, développées et rendues possibles par les points focaux du Programme Régional dans chacune des cinq régions dans lesquelles nous intervenons : l'Asie, l'Océanie, l'Europe, l'Afrique et les Amériques. Ces régions sont similaires aux divisions régionales de la Convention de Ramsar.

Le but principal d'une approche régionale est :

- D'identifier des objectifs prioritaires pour chaque Région (contenus dans la Stratégie commune) et de fixer des objectifs pour l'obtention de résultats à l'échelle régionale ;

- D'affecter du personnel et d'autres ressources de l'effectif global pour permettre l'obtention de résultats régionaux efficaces ;
- De fixer des priorités de collecte de fonds dans chaque Programme, pour permettre un appui efficace pour chaque Région

Des objectifs nouveaux ou réactualisés seront identifiés par les points focaux et introduits comme compléments de la Stratégie commune.



4 Programme de Wetlands International

NOTRE VISION ET MISSION SERA RÉALISÉE À TRAVERS QUATRE PROGRAMMES D'ORDRE SCIENTIFIQUE GUIDÉS PAR L'APPLICATION DE PRINCIPES DIRECTEURS ET DE CRITÈRES QUI SONT DÉCRITS CI-DESSOUS.

4.1 Vision et mission

Notre vision est que toutes les zones humides et la biodiversité dont elles dépendent seront conservés, et que partout où les zones humides sont gérées et utilisées, cela soit fait d'une manière rationnelle.

Déclaration de mission:

« Conserver et restaurer les zones humides et leur biodiversité pour les générations futures, par la recherche, l'échange d'information et les activités de conservation, dans le monde entier. »

4.2 Principes directeurs et critères

L'ensemble de notre travail se conformera à des principes directeurs qui, combinés aux critères plus détaillés de sélection d'activités appropriées, aideront Wetlands International à effectuer un travail qu'il nous appartient de faire à l'évidence, et qui changera réellement les choses en matière de conservation des zones humides et de la biodiversité dont elles dépendent.

Pour ce faire, nous mettrons à contribution notre combinaison de compétences unique au monde, tout en respectant et complétant la niche et les compétences d'autres organisations qui contribuent à la conservation des zones humides et à leur utilisation rationnelle. **En conséquence, Wetlands International appliquera les Principes Directeurs suivants, comme convenu par le Conseil des Membres:**

- **Comme priorité absolue, Wetlands International accomplira un travail globalement pertinent axé sur les besoins des utilisateurs en intégrant verticalement l'obtention de résultats à toutes les échelles géographiques**
- **Utilisation flexible du personnel d'une Région à l'autre** – les Personnels de différents bureaux seront utilisés d'une manière flexible pour obtenir des résultats
- **Basée sur les connaissances scientifiques** – apport de connaissances et de conseils appropriés aux plans scientifique et culturel, conservation et utilisation rationnelle
- **Durabilité incorporée dans toutes les actions** – apprendre aux acteurs qui influent sur ou dépendent des zones humides à maximiser la durabilité de leurs actions pour l'environnement et à promouvoir l'utilisation rationnelle
- **Axée sur les besoins des utilisateurs**

En outre, des critères indépendants de toute échelle seront utilisés pour passer au crible toute action proposée. Appliqués d'une manière séquentielle, les critères sont essentiels pour fournir une base rationnelle d'acceptation ou de rejet de propositions, quelle que soit leur origine. Brièvement justifié, Wetlands International ne se lancera dans une activité que si elle fait partie d'un programme, et si elle est :

- Globalement pertinente
- Dispose de financement suffisant
- Transférable à l'intérieur des échelles et d'une échelle à l'autre
- Capable d'ajouter des connaissances scientifiques
- Réalisable dans les délais proposés avec une stratégie de sortie
- Synergiste / complémentaire / a un effet de levier – multiplicateur

Si les principes directeurs sont le premier crible essentiel pour aider à cibler notre travail, l'utilisation de critères facilite également la prise de décision pratique. Un diagramme décisionnel est présenté en **Annexe**, indiquant les différentes étapes d'application des critères. L'utilisation de ce diagramme est **obligatoire** pour le choix de toutes les activités de Wetlands International.

4.3 Programme et objectifs

Pour permettre la réalisation de notre Vision et Mission, Wetlands International oeuvre à travers quatre Programmes, avec les objectifs globaux suivants :

- 1 Travailler à la conservation des espèces des zones humides
- 2 Faire l'inventaire, l'évaluation et le suivi des zones humides à tous les niveaux
- 3 Travailler à l'utilisation rationnelle
- 4 Renforcer les capacités par la formation et la sensibilisation

Pour chaque Programme, des objectifs sont définis. Chaque domaine Programmatique est étayé par des Plans d'Action distincts et plus détaillés, contenant les activités chiffrées annuellement.

PROGRAMME 1 *Conservation des Espèces de Zones Humides*



Ce programme est principalement axé sur la conservation des espèces dont la vie dépend entièrement ou partiellement des zones humides ou y est associée ; il inclut des travaux de longue date et qui font autorité sur les oiseaux d'eau, les mangroves et les tourbières, et englobe d'autres taxa essentiels parmi lesquels les poissons d'eau douce et les amphibiens. La conservation des espèces vise à conserver les espèces de zones humides in situ, en s'appuyant sur la connaissance de leur répartition et de leurs besoins d'habitats. Les espèces migratrices, dont les oiseaux d'eau, dépendantes d'un réseau de sites de zones humides, sont également prises en compte. Wetlands International est un important partenaire de la mise en oeuvre de la Convention de Bonn, par l'appui technique à l'Accord sur la Conservation des Oiseaux migrateurs d'Afrique et d'Eurasie et à d'autres initiatives portant sur les voies de migration.

Positionnement stratégique :

Comme priorité absolue, Wetlands International fournira le leadership global des Dénombrements Internationaux des Oiseaux d'Eau et des bases de connaissances associées. L'Organisation mettra également l'accent sur la conception, l'élaboration et l'appui à une famille d'initiatives régionales relatives aux voies de migration. Des partenariats seront conclus pour le suivi, l'évaluation et la conservation d'une sélection de taxa autres que les oiseaux d'eau.

Objectifs :

- 1.1 Développer et entretenir la connaissance de la situation de l'ensemble des populations mondiales d'oiseaux d'eau
- 1.2 Développer et entretenir des points de référence pour les populations mondiales d'oiseaux d'eau
- 1.3 Diffuser d'une manière efficace les données concernant les populations d'oiseaux d'eau, leur situation, les menaces qui pèsent sur elles et leurs tendances
- 1.4 Améliorer la conservation et la gestion des oiseaux d'eau par le développement et la mise en oeuvre de plans d'action
- 1.5 Promouvoir un développement et une mise en oeuvre plus poussés d'accords sur les voies de migration, de stratégies et de réseaux de sites
- 1.6 Entreprendre des actions préliminaires pour évaluer et publier l'état des connaissances sur les poissons d'eau douce
- 1.7 Développer des outils d'utilisation rationnelle pour les oiseaux d'eau et autres taxa

PROGRAMME 2

Inventaire, Evaluation et Suivi des Zones Humides



Le travail de Wetlands International sur l'inventaire national et l'Evaluation globale des ressources des zones humides effectuée en 1999, ainsi que les priorités pour les résultats des projets d'inventaire des zones humides, sont les forces principales qui sous-tendent ce Programme. Il est prévu au niveau international par la Convention de Ramsar sur les zones humides et approuvé par la Convention sur la Diversité Biologique (CDB). Au niveau de la voie de migration, un inventaire stratégique est essentiel pour la protection de sites importants du réseau.

Positionnement stratégique :

Wetlands International continuera de se focaliser sur le développement et la mise en œuvre d'inventaires régionaux ou sous-régionaux des zones humides, et la facilitation d'inventaires nationaux des zones humides. L'Organisation procédera également à la compilation, l'évaluation et la diffusion des informations générées par l'inventaire des zones humides. Elle se focalisera aussi sur le développement d'outils d'évaluation et de suivi, pour faire apprécier davantage les valeurs des zones humides et aider à identifier des actions et priorités de conservation.

Objectifs :

- 2.1 Faire des évaluations et des rapports sur la situation des zones humides, partout dans le monde
- 2.2 Encourager et développer des inventaires nationaux des zones humides
- 2.3 Utiliser et promouvoir de bonnes pratiques de gestion des données des inventaires des zones humides
- 2.4 Favoriser l'obtention d'une protection officielle plus poussée pour les sites importants de zones humides, y compris ceux désignés sites Ramsar, en portant spécialement l'attention sur les types de zones humides et de sites sous-représentés qui sont importants pour les réseaux biologiques
- 2.5 Promouvoir des inventaires stratégiques régionaux ou sous-régionaux
- 2.6 Entretenir une vue d'ensemble de la situation globale des inventaires des zones humides
- 2.7 Créer de nouveaux outils et méthodes principalement axés sur l'information concernant les valeurs socio-économiques des zones humides, en vue du développement durable et de l'allègement de la pauvreté

PROGRAMME 3 *Utilisation Rationnelle*



Wetlands International inclut le concept d'utilisation rationnelle (ou d'utilisation durable) parmi ses principes directeurs pour la réalisation de résultats en matière de conservation des zones humides au niveau mondial. Des actions clés ont été identifiées dans les plans d'action des Conventions et par le biais de groupes consultatifs techniques internationaux (par exemple le Groupe d'évaluation scientifique et technique de Ramsar, le Conseil Scientifique de CMS) dont Wetlands International est membre ou observateur permanent. Wetlands International contribue à l'identification et à la formulation d'actions ou à leur ciblage, en particulier sur l'Initiative des Bassins Fluviaux (Ramsar/CDB) ainsi qu'à la mise en œuvre du programme pour les Eaux Intérieures de la CBD, et pour ce qui concerne les conseils sur les types de zones humides sous-représentés dans la Liste Ramsar.

Positionnement stratégique :

A travers des activités multi-dimensionnelles verticalement intégrées, Wetlands International va promouvoir et défendre les zones humides (leurs valeurs et fonctions) dans l'agenda global, au profit des populations. Wetlands International va également développer et appliquer sa base de connaissances scientifiques/techniques pour permettre l'élaboration de politiques et leur mise en œuvre à tous les niveaux de la prise de décisions stratégiques dans les secteurs public et privé.

Objectifs :

- 3.1 Développer pour l'organisation un Programme d'utilisation rationnelle des zones humides
- 3.2 Promouvoir l'utilisation rationnelle des tourbières partout dans le monde
- 3.3 Accroître l'effectivité de l'utilisation rationnelle, par des conventions et accords internationaux et des initiatives régionales appropriés
- 3.4 Promouvoir les meilleures pratiques, y compris l'utilisation du savoir traditionnel, dans la gestion intégrée des zones humides et des bassins fluviaux
- 3.5 Promouvoir une meilleure reconnaissance des valeurs socioéconomiques des zones humides, de leur importance pour la sécurité alimentaire et de l'environnement, et de leur potentiel de réduction de la pauvreté
- 3.6 Intégrer la question des zones humides dans la coopération internationale pour le développement

PROGRAMME 4

Renforcement des Capacités



Wetlands International possède une expérience de longue date en matière de renforcement des capacités, à tous les niveaux géographiques. Par exemple, les professionnels qui gèrent les zones humides, assurent le suivi de la biodiversité ou mènent des inventaires, reçoivent de la formation et des informations. Le renforcement des capacités et la sensibilisation sont effectués au profit des responsables politiques et des décideurs, ainsi que des réseaux institutionnels à travers le monde, dans le but de promouvoir l'effort personnel. De même qu'est apportée la formation visant à renforcer les capacités nationales et locales, en partenariat avec les Conventions et Accords internationaux.

Positionnement stratégique :

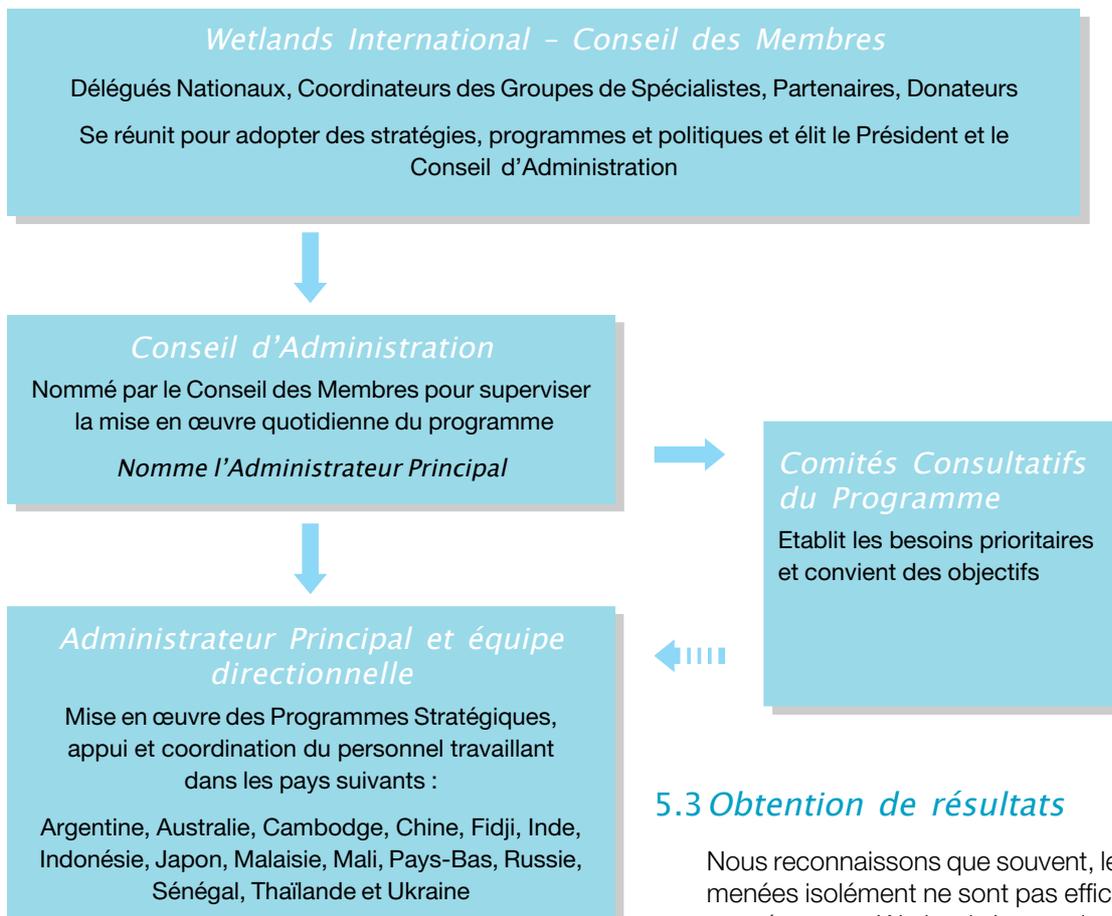
Wetlands International va accroître l'utilisation rationnelle des zones humides par le renforcement des compétences en matière de gestion des zones humides et la sensibilisation à leurs valeurs et fonctions. L'Organisation utilisera la formation pour améliorer la conservation des zones humides par le renforcement des capacités de gestion rationnelle de ces zones. Elle identifiera des besoins de formation au niveau régional ainsi que des produits de formation principalement axés sur la fonction et la biodiversité des écosystèmes de zones humides. Elle mettra en place un service de formation destiné à aider les Parties Contractantes de la Convention de Ramsar. Wetlands International utilisera des outils communicationnels et didactiques pour accroître, chez les concepteurs de politiques et les décideurs, la connaissance des valeurs des zones humides et leur appréciation.

Objectifs :

- 4.1 Apporter des conseils sur les pourvoyeurs de formation et les opportunités dont disposent les gestionnaires de zones humides
- 4.2 Développer et mettre en oeuvre des cadres de formation basés sur les compétences, au profit des gestionnaires de zones humides d'importance vitale
- 4.3 Faciliter la création de centres de formation dans les pays en développement
- 4.4 Améliorer l'accessibilité des informations d'ordre scientifique qui améliorent la gestion des zones humides
- 4.5 Sensibiliser les concepteurs de politiques et les décideurs aux fonctions et valeurs des zones humides et de leurs ressources
- 4.6 Utiliser les produits Ramsar CEPA comme volet d'activité du projet, pour une connaissance accrue des meilleures pratiques en matière d'utilisation rationnelle des zones humides

5 Obtention de résultats – organisation, opérations et responsabilisation

5.1 Structure de Wetlands International



5.2 Financement des activités

La réalisation de toute activité nécessite des financements, lesquels proviennent des revenus du projet et des cotisations de membres des gouvernements ainsi que des partenaires au développement bilatéraux et multilatéraux. La collecte de fonds sera principalement axée sur les besoins d'appui programmatique, plutôt que sur des projets individuels. En outre, pour permettre une gestion plus focalisée des activités, Wetlands International ne s'engagera dans une activité que lorsque celle-ci est définie dans le cadre d'un Plan d'Action du Programme, a répondu à nos principes directeurs et critères, et que des fonds lui ont été alloués.

5.3 Obtention de résultats

Nous reconnaissons que souvent, les actions menées isolément ne sont pas efficaces. En conséquence, Wetlands International mettra à contribution et travaillera avec les forces complémentaires de nos partenaires et collaborateurs, et notamment l'UICN – Union mondiale pour la nature, le WWF et BirdLife International, ainsi que de nos partenaires locaux des communautés gouvernementales, scientifiques et d'ONG.

Un rôle clé de Wetlands International et de son personnel consiste à servir de catalyseur, en proposant et rendant possible des résultats pertinents à l'échelle globale, qui doivent être réalisés. Bon nombre d'activités de conservation des zones humides sont menées avec plus d'efficacité au niveau local par des ONG groupes communautaires locaux, ou à travers les programmes nationaux de nos partenaires internationaux. En fonction des ressources disponibles, Wetlands International visera à appuyer les activités de conservation des zones humides effectuées par d'autres.

Objectifs globaux :

- 5.1 Développer efficacement les ressources, réseaux et programmes de l'organisation, par une bonne gouvernance et des systèmes de gestion organisationnelle, et en maximisant la synergie avec d'autres organisations
- 5.2 Renouveler et redynamiser les réseaux scientifiques et techniques existant, et identifier de nouveaux collaborateurs experts en fonction des besoins d'appui identifiés dans les Plans d'Action du Programme

Objectifs communicationnels :

- 5.3 Continuer à développer et entretenir le site web de Wetlands International en tant que service universel d'appui aux besoins d'information des Groupes de Spécialistes, du réseau d'experts, des points focaux des Conventions et Accords, des organismes nationaux et des Partenaires



- 5.4 Communiquer les réalisations de Wetlands International à l'ensemble du personnel, des Membres et des Partenaires, ainsi qu'au monde extérieur, à travers des bulletins d'information, des fiches d'information, des prospectus et l'Internet

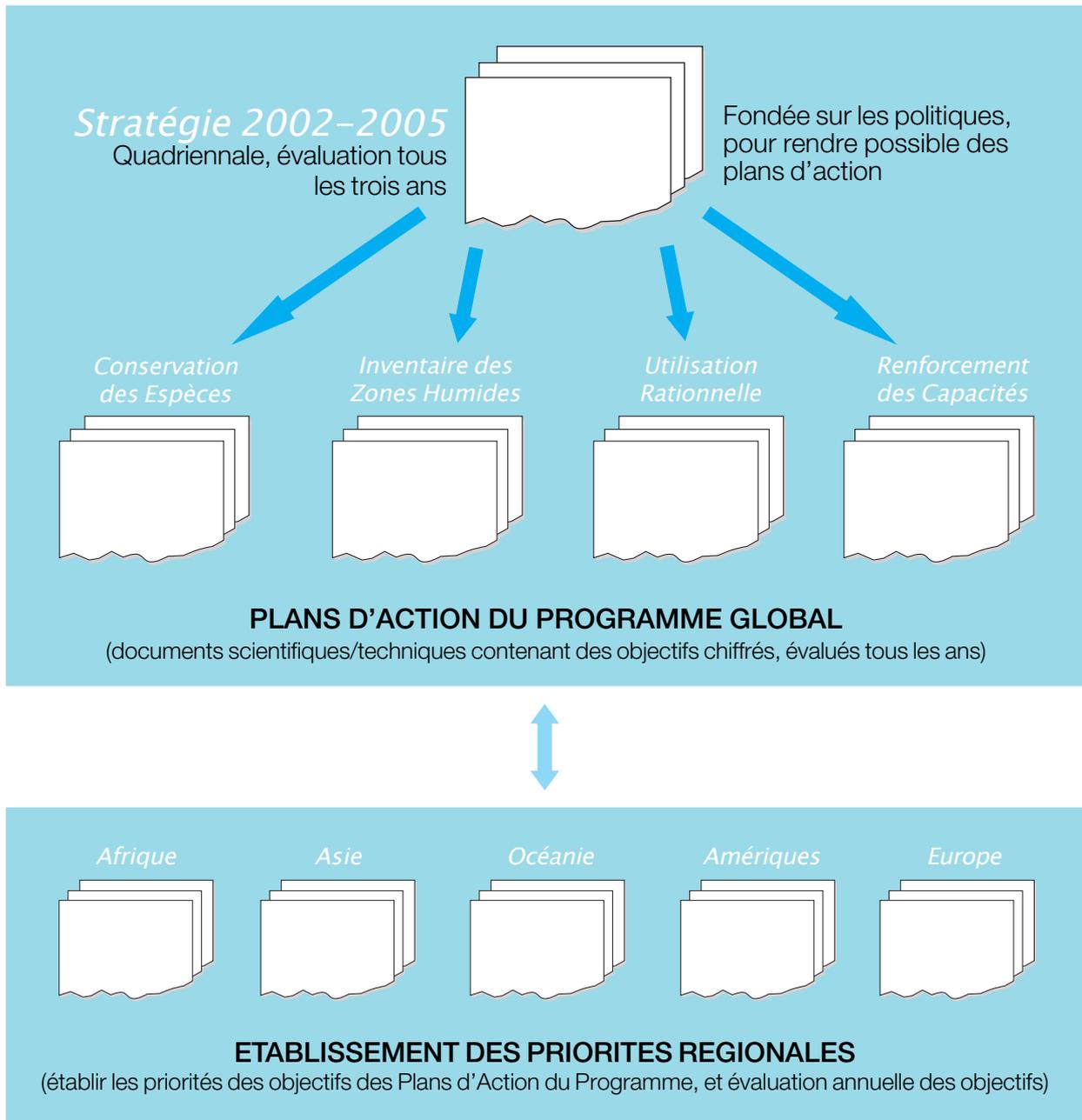
Objectifs de collecte de fonds :

- 5.5 Obtenir des fonds suffisants pour appuyer les activités internationales essentielles (par exemple la coordination de la conservation et du suivi des oiseaux d'eau), par des modules de projet entièrement justifiés inclus dans un Plan d'Action du Programme
- 5.6 Financer suffisamment les activités scientifiques et techniques effectuées au sein des groupes techniques des Conventions et Accords internationaux, par la soumission aux agences gouvernementales et multilatérales de Plans de travail annuels ou de Plans de travail conjoints, approuvés par les Secrétariats des Conventions et Accords
- 5.7 Développer de fortes capacités de collecte de fonds par l'élaboration et le marketing de propositions de haute qualité clairement ciblées. Les propositions sont principalement axées sur la mise en œuvre de projets/activités ébauchés dans les Plans d'Action du Programme et devant être initiés par les bureaux de Wetlands International, les Groupes de Spécialistes et les Partenaires

Objectifs de suivi et d'établissement de rapports :

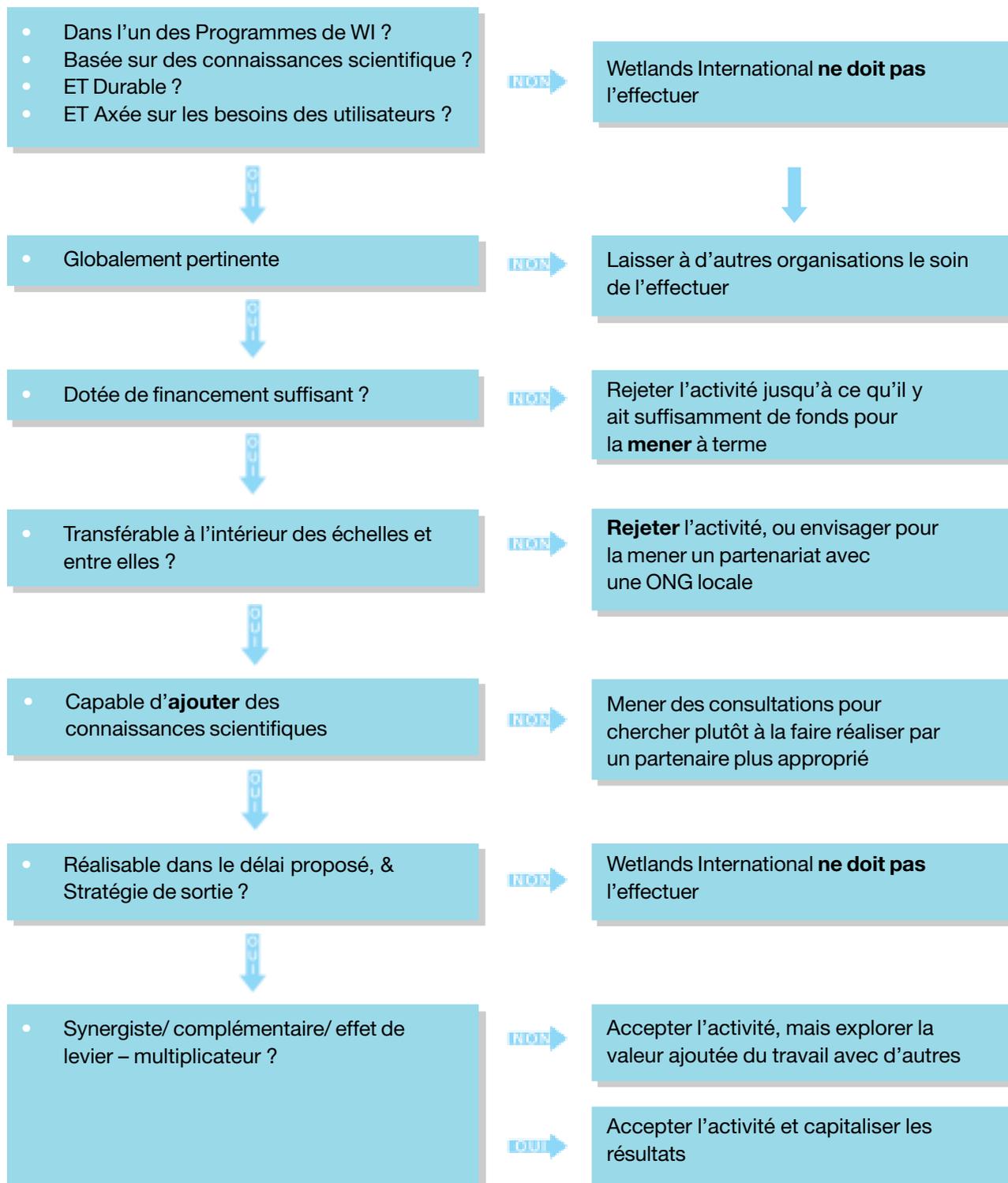
- 5.8 Par le biais des sous-comités compétents du Conseil d'Administration, soumettre des rapports concernant les objectifs trimestriels fixés dans les plans de travail communs et régionaux
- 5.9 Dans chaque Programme, la performance commune qui est la responsabilité des Chefs de Programmes, sera évaluée par les sous-comité des programmes, scientifique et financier du Conseil d'Administration, relativement aux objectifs annuels fixés dans les Stratégies Régionales et les Plans d'Action du Programme

5.4 Documents de stratégie de Wetlands International



ANNEXE *Diagramme Decisionnel*

OBJECTIF : RETENIR OU REJETER DES ACTIVITES POTENTIELLES DE WETLANDS INTERNATIONAL EN REPONDANT A LA QUESTION "L'ACTIVITE PROPOSEE EST-ELLE ..."





WETLANDS
INTERNATIONAL

Wetlands International
PO Box 471
6700 AL Wageningen
The Netherlands

tel + 31 317 478854
fax + 31 317 478850
e-mail: post@wetlands.agro.nl
www.wetlands.org