



Wetlands International
Estrategia 2002-2005

WETLANDS
INTERNATIONAL

Los humedales... una fuente de vida

Wetlands International

Estrategia 2002-2005

Tabla de Contenidos

1	Introducción	1
1.1	Propósito y destinatarios	1
2	La posición de Wetlands International	2
2.1	De dónde venimos y nuestro nicho actual	2
2.2	El estado de los humedales y el cambio global	3
2.3	Nuestra habilidad para dar respuesta	3
3	Seleccionando y priorizando el trabajo	4
3.1	Trabajando a distintas escalas	4
4	El programa de Wetlands International	5
4.1	La Visión y la misión	5
4.2	Principios guías y criterios	5
4.3	El programa y los objetivos	5
5	Logro de resultados – organización, operaciones y responsabilidades	10
5.1	La estructura de Wetlands International	10
5.2	El financiamiento de las actividades	10
5.3	Logro de resultados	10
5.4	Documentos estratégicos de Wetlands International	12
Anexo	Flujograma de decisión	13

1 *Introducción*

1.7 Propósito y destinatarios

Este documento describe el papel de Wetlands International para el período 2002-2005, en base a la experiencia acumulada desde su creación en 1995 y a la comprensión de su historia y desarrollo. Los objetivos y metas se proponen en el marco de tiempo de la Estrategia, y son elaborados por separado y en mayor detalle más adelante, en los Planes de Acción de los Programas y en las Estrategias Regionales, las cuales incluyen metas concretas. La duración de la Estrategia es de cuatro años para permitir la continuidad del programa, mientras que el ciclo para su revisión es de tres años.

Esta Estrategia intenta ser una herramienta para comunicar al mundo exterior cómo es la organización y la posición de Wetlands International. Está destinada también para su uso por parte del personal que trabaja en todas las oficinas de la organización, como un marco para la selección, priorización y desarrollo de los planes de trabajo, los cuales reflejan los objetivos centrales de Wetlands International. Al mismo tiempo, intenta proveer las bases para orientar la conducción y apoyar el diálogo constructivo y la colaboración con las principales organizaciones asociadas a Wetlands International.



2 La posición de Wetlands International

2.1 De dónde venimos y nuestro nicho actual

Wetlands International se formó en 1995, como resultado de la unión de tres organizaciones y con el propósito de crear una alianza para los humedales. Hoy es considerada como la única ONG internacional dedicada exclusivamente a la conservación y manejo de estos ambientes. Las tres organizaciones fundadoras fueron:

El **International Waterfowl & Wetlands Research Bureau** (IWRB; o Bureau Internacional para el Estudio de las Aves Acuáticas y los Humedales), fundado en 1954 y con un rango de acción que abarcaba principalmente Europa, Asia y Medio Oriente.

El **Asian Wetland Bureau** (AWB), fundado en 1983 y que cubría el Pacífico de Asia.



Humedales para las Américas (Wetlands for the Americas) -originado a partir de la Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras (RHRAP), fundada en 1985-, cubriendo América del Norte y América del Sur.

Las “bases” de Wetlands International fueron en gran medida enriquecidas por la experiencia en la conservación de aves acuáticas, la cual fue desarrollada en base a los Censos Internacionales de Aves Acuáticas (International Waterbird Census, IWC), llevados a cabo por voluntarios y que se iniciaron mucho antes que se crearan las Convenciones internacionales sobre medio ambiente. El IWC continúa siendo un componente clave para los índices de biodiversidad global. Las tres organizaciones fundadoras fueron creadas para monitorear y desarrollar investigación aplicada sobre las poblaciones de aves acuáticas, así como para trabajar por la conservación de los humedales de los que estas aves dependen.

Wetlands International es una organización global, cuya experiencia hace posible la anticipación y proposición de nuevas acciones a nivel estratégico - en colaboración con las organizaciones asociadas-, para de esta forma alcanzar resultados de conservación innovadores. El papel actual de Wetlands International y su principal fortaleza a escala global, dependen de su importancia en cuanto al diseño de políticas y a la capacidad de dar respuesta a las necesidades de los usuarios. El propósito de Wetlands International es el siguiente:

Misión:

“Preservar y restaurar los humedales, sus recursos y biodiversidad para las futuras generaciones, mediante la investigación, el intercambio de información y actividades de conservación en todo el mundo.”

Las prioridades de trabajo más esenciales son:

- actividades de monitoreo de aves acuáticas, manejo y análisis de datos, y comunicación de resultados a escalas regional y global;
- diseño e implementación de enfoques regionales para el inventario, evaluación y monitoreo de humedales;
- diseño, desarrollo y apoyo a iniciativas de corredores migratorios regionales;
- contribuciones basadas en la ciencia y facilitación de la conservación y el uso racional de los humedales

2.2 El estado de los humedales y el cambio global

Dado el papel predominante que la degradación de los humedales fue tomando en todo el mundo, las organizaciones fundadoras se vieron en la necesidad de expandir sus intereses y las actividades, partiendo de la investigación de la avifauna acuática hasta cubrir, en forma más amplia, el uso sustentable y el manejo de los humedales y de las especies que de éstos dependen. Este proceso fue paralelo a la evolución del trabajo de la Convención Ramsar.

El cambio global -incluyendo el cambio climático-, es el marco de referencia base para el logro de los resultados de Wetlands International. Las presiones sobre la biodiversidad y los humedales son severas, aumentan a gran escala y requieren de medidas de mitigación de las amenazas y del manejo flexible del hábitat. Como una respuesta al cambio global, y en la búsqueda de un uso más efectivo de los recursos y esfuerzos compartidos, las Convenciones internacionales y regionales, y los tratados y acuerdos, están explorando en forma creciente las posibilidades de colaboración, dando como resultado el desarrollo de planes de trabajo y programas cooperativos.

Por otro lado, el papel esencial que juegan los humedales que se conservan en buen estado en cuanto a salvaguardar el recurso Agua en todo el mundo, se está convirtiendo en un factor crítico en la agenda de los humedales. Este papel es reconocido en el marco de una aproximación ecosistémica a la conservación de dichos ambientes, la cual los considera como un componente del paisaje a múltiples escalas (por ej. dentro de las cuencas fluviales o zonas costeras) y en relación a las necesidades de la gente que utiliza dichos paisajes, en particular los humedales.

El contexto actual dentro del cual Wetlands International opera, demanda una experiencia multidisciplinaria sobre la conservación de la biodiversidad de los humedales (y donde los Censos Internacionales de Aves Acuáticas son una guía esencial), a escalas de paisaje y de cuencas fluviales. Esto incluye una apreciación de los valores socioeconómicos de los humedales y de su potencial para la mitigación de la pobreza y para el uso racional.

2.3 Nuestra habilidad para dar respuesta

Como respuesta a estos desafíos, Wetlands International debe responder primero a las necesidades de los usuarios, miembros y otros actores involucrados. La determinación de las prioridades y las respuestas deben ser efectivas. La experiencia necesaria para ponerlo en práctica no depende solamente del equipo de Wetlands International, sino que es necesaria la colaboración de los expertos y organizaciones asociadas, para así lograr resultados efectivos.

Los actores involucrados con Wetlands International son las organizaciones asociadas, las Convenciones internacionales y los Miembros (éstos pueden ser definidos como aquellas organizaciones y países que pagan cuotas de membresía). Los actores y los miembros constituyentes se superponen, pero a través del análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (FODA), se han identificado mandatos bien definidos. En este sentido, Wetlands International se compromete con un manejo responsable bajo la conducción de la Junta Directiva, la cual está compuesta por representantes de las regiones, a su vez elegidos por los miembros de la organización.

La experiencia de Wetlands International puede ser descrita en términos de una gran comunidad de individuos y organizaciones que se suman a su equipo de trabajo. Los Grupos de Especialistas de Wetlands International, los grupos de expertos y las organizaciones asociadas son actores críticos para el desarrollo de las acciones tendientes a la conservación de los humedales. Wetlands International buscará maximizar dichas relaciones y especialmente fortalecer y apoyar la base de conocimiento científico aportada por la comunidad de expertos.

Wetlands International busca también alinear progresivamente su propias estrategias y planes de trabajo, para así reflejar y complementar los de las principales Convenciones y organizaciones asociadas, según éstas lo han solicitado. Esto permitirá el uso de un enfoque programático y coherente, evitando la dilución del esfuerzo que resulta de la fragmentación del trabajo en proyectos aislados. Por lo tanto, la presente Estrategia responde al análisis de base realizado por los diferentes actores, con la definición de objetivos claros y el establecimiento de programas para desarrollar el trabajo, en base a las necesidades identificadas a priori.

3 *Seleccionando y priorizando el trabajo*

Wetlands International es una organización no gubernamental global e independiente, con una membresía compuesta por agencias gubernamentales, ONGs de diferentes países, Grupos de Especialistas y otras organizaciones asociadas. Nuestro análisis de base ha indicado claramente que nuestro nicho -como organización basada en el conocimiento y especializada en la conservación de los humedales - es único, y nuestra posición nos permite trabajar en cooperación con las Convenciones, Tratados y Acuerdos, al mismo tiempo que continuar asistiendo a nuestros miembros.

La posición de Wetlands International también nos permite contribuir efectivamente con las acciones, estrategias y políticas nacionales. Pero igualmente importante, somos capaces de agregar valor a la adhesión de los gobiernos a las Convenciones y Acuerdos. Esto se logra a través de nuestra capacidad de proveer asesoramiento e información con base científica para facilitar la cooperación intersectorial, catalizar iniciativas internacionales claves promovidas por las políticas y establecer objetivos entre Convenciones para el llamado a acciones prácticas para la conservación de los humedales.

3.1 *Trabajando a distintas escalas*

Wetlands International es una organización global. El balance entre el trabajo que se realiza a escalas internacional, regional, nacional y local, es determinado por las necesidades de nuestros actores y usuarios. La estrecha colaboración con nuestras principales organizaciones asociadas y miembros, también contribuye al desarrollo y mantenimiento de dicho balance. El énfasis de todo el trabajo está puesto en la trascendencia global, incluso cuando es desarrollado a escala local. Las iniciativas prioritarias son aquellas que tienen un efecto multiplicador.

Esta Estrategia define los Programas de trabajo de la organización, los cuales son aptos para llevar a cabo todas las actividades y resultados a cualquier escala, y con los cuales Wetlands International está enteramente comprometida. Las necesidades de los usuarios difieren significativamente a escala regional, y el logro de los resultados está sujeto a las prioridades de cada región. Dichas prioridades son establecidas, desarrolladas y convalidadas por los puntos focales de los Programas Regionales, para cada una de las cinco regiones en las cuales trabajamos: Asia, Oceanía, Europa, África y las Américas. La división en regiones es similar a la de la Convención Ramsar.

El propósito clave de un enfoque regional es:

- Identificar objetivos prioritarios para cada Región (contenidos en la Estrategia de la organización) y establecer las metas para la obtención de resultados a escala regional;

- Destinar personal y otros recursos del equipo global para promover un efectivo desarrollo regional;
- Establecer prioridades para la búsqueda de fondos dentro de cada Programa, para permitir que cada Región cuente con un firme apoyo

Los nuevos objetivos o aquellos que sean actualizados, serán identificados por los puntos focales para su inclusión como anexos a la Estrategia de la organización.



4 El Programa de Wetlands International

NUESTRA VISIÓN Y MISIÓN SERÁN LOGRADAS A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE CUATRO PROGRAMAS CON BASE CIENTÍFICA, LOS CUALES SERÁN CONDUCTIDOS MEDIANTE LA APLICACIÓN DE LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS Y CRITERIOS GUÍAS.

4.1 La Visión y la misión

Nuestra visión es que todos los humedales y la biodiversidad que de ellos depende serán conservados, y que el uso y manejo de dichos ecosistemas debe realizarse de manera sustentable.

Misión:

“Preservar y restaurar los humedales, sus recursos y biodiversidad para las futuras generaciones, mediante la investigación, el intercambio de información y actividades de conservación en todo el mundo.”

4.2 Principios guías y criterios

El trabajo de Wetlands International seguirá una serie de principios guías, los cuales junto con criterios más detallados para la selección de actividades, ayudarán a Wetlands International en el desarrollo del trabajo en el marco de los intereses de la organización; lo cual resultará en una verdadera diferencia en cuanto a la conservación de los humedales y su biodiversidad.

Wetlands International logrará esto a través de su particular combinación de capacidades, respetando y complementando al mismo tiempo las capacidades de otras organizaciones que contribuyen a la conservación y uso racional de los humedales. **Por lo tanto, Wetlands International aplicará los siguientes Principios Guías, según lo establecido por la Junta de Miembros:**

- **Como su más alta prioridad, Wetlands International llevará a cabo un trabajo de relevancia global y en base a las necesidades de los usuarios, integrando el logro de resultados a todas las escalas geográficas**
- **Flexibilidad en el uso del equipo de trabajo entre Regiones** – El personal de las distintas oficinas será utilizado de manera flexible, para maximizar el logro de los resultados
- **Conocimiento basado en la ciencia** – Aporte de conocimiento científicamente y culturalmente apropiados, y lineamientos para la conservación y uso racional
- **La sustentabilidad como principio rector de todas las acciones** – guiando a los actores que interactúan o dependen de los humedales, de forma de maximizar la sustentabilidad ambiental de sus acciones y promover el uso racional

- **Consideración de las necesidades de los usuarios**

Además, Wetlands International utilizará criterios independientes de la escala para seleccionar todas las acciones propuestas. La aplicación secuencial de estos criterios, es esencial para proveer de una base lógica para aceptar o rechazar propuestas independientemente de su origen. Mediante una breve justificación, Wetlands International sólo llevará a cabo una actividad si ésta se encuentra dentro de uno de los Programas y, si puede ser considerada:

- Relevante a escala global
- Adecuadamente financiada
- Transferible entre y a través de escalas
- Capaz de aportar conocimiento científico
- Factible en el esquema de tiempo propuesto y con una estrategia alternativa
- Con efecto sinérgico / complementario / multiplicador de oportunidades

Mientras los principios guía constituyen el filtro primario y esencial para la fijación de metas para nuestro trabajo, el uso de los criterios también contribuye, en la práctica, a la toma de decisiones. En el **Anexo** se presenta un flujograma de decisión, mostrando la aplicación de los criterios por etapas. El uso de este flujograma es obligatorio para la selección de todas las actividades de Wetlands International.

4.3 El programa y los objetivos

Para concretar la Visión y la Misión, Wetlands International Trabaja a través de cuatro Programas, con los siguientes objetivos generales:

- 1 Trabajando para la conservación de las especies de humedales
- 2 Inventario, evaluación y monitoreo de humedales a todas las escalas
- 3 Trabajando para el uso racional
- 4 Desarrollo de capacidades a través del entrenamiento y la concientización

Para cada Programa se definen objetivos. El área de acción de cada Programa es reforzada por un Plan de Acción específico y detallado que incluye los costos de las actividades por año.

PROGRAMA 1 *Conservación de Especies de Humedales*



La conservación de las especies dependientes de los humedales o asociadas a estos durante al menos una etapa de su ciclo de vida, es el foco principal de este Programa. Éste incluye un trabajo exhaustivo y a largo plazo sobre las aves acuáticas, manglares y turberas, así como otros taxones claves como ser los peces y anfibios. La conservación de las especies apunta a conservarlas *in situ*, en base al conocimiento de su distribución y requerimientos de hábitat. También se incluyen las especies migratorias, como las aves acuáticas que dependen de una red de sitios de humedales. Wetlands International es un socio importante en la implementación de la Convención de Bonn o de especies migratorias; por ejemplo, a través del apoyo técnico al Acuerdo para la Conservación de las Aves Acuáticas Migratorias de África y Eurasia (AEWA), y a otras iniciativas de corredores migratorios.

Posición estratégica:

Como una de sus más altas prioridades, Wetlands International proveerá de liderazgo global para los Censos Internacionales de Aves Acuáticas y otras iniciativas asociadas. También trabajará sobre la importancia del diseño, desarrollo y apoyo a iniciativas de corredores migratorios regionales. Las actividades de monitoreo, evaluación y conservación de otros taxones (no aves), serán llevadas a cabo mediante la cooperación con organizaciones asociadas.

Objetivos:

- 1.1 Desarrollar y mantener actualizado el conocimiento sobre el estado global de las poblaciones de aves acuáticas
- 1.2 Desarrollar y mantener actualizados los criterios de referencia sobre las poblaciones de aves acuáticas a escala global
- 1.3 Diseminar efectivamente la información sobre las poblaciones de aves acuáticas, su estado actual, amenazas y tendencias
- 1.4 Mejorar la conservación y el manejo de las aves acuáticas a través del desarrollo e implementación de planes de acción
- 1.5 Promover un mayor desarrollo e implementación de los acuerdos sobre corredores migratorios, estrategias y redes de sitios
- 1.6 Llevar a cabo acciones preparatorias para evaluar y publicar el estado del conocimiento sobre los peces de agua dulce
- 1.7 Desarrollar herramientas para el uso racional de las aves acuáticas y otros taxones

PROGRAMA 2

Inventario, Evaluación y Monitoreo de Humedales



El trabajo de Wetlands International en cuanto a inventarios nacionales, la Revisión Global de los Recursos de los Humedales de 1999 y las prioridades para el proyecto de inventario de humedales, son los pilares que sustentan este Programa; el cual fue solicitado a nivel internacional por la Convención Ramsar sobre los Humedales, y a la vez apoyado por el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB). Al nivel de corredores migratorios, un inventario estratégico es esencial para la protección de sitios importantes dentro de la red.

Posición estratégica:

Wetlands International seguirá concentrándose en el desarrollo e implementación de los inventarios regionales y sub-regionales de humedales, así como facilitando el desarrollo de inventarios nacionales. También compilará, evaluará y distribuirá la información derivada de dichos inventarios. Wetlands International concentrará parte de sus esfuerzos para desarrollar herramientas de evaluación y monitoreo, destinadas a promover el reconocimiento de los valores de los humedales y asistir en la identificación de acciones y prioridades de conservación.

Objetivos:

- 2.1 Evaluar e informar sobre el estado de los humedales en todo el mundo
- 2.2 Fomentar y desarrollar los inventarios nacionales de humedales
- 2.3 Implementar y promover el mejor manejo de la información de los inventarios de humedales
- 2.4 Colaborar con la obtención de una protección oficial adicional para aquellos humedales de importancia que incluyen la designación de Ramsar, con especial atención en los tipos de humedales sub-representados y en los sitios de importancia para redes biológicas
- 2.5 Promover los inventarios regionales o sub-regionales de importancia estratégica
- 2.6 Mantener actualizado el panorama global sobre el estado de los inventarios de humedales
- 2.7 Establecer nuevas herramientas y métodos informativos sobre los valores socioeconómicos de los humedales, en relación al desarrollo sustentable y la mitigación de la pobreza

PROGRAMA 3 *Uso Racional*



Wetlands International adopta el concepto de “uso sustentable” (o uso racional) como uno de sus principios guía, para el logro de resultados en cuanto a la conservación de humedales a escala global. Las acciones clave se han identificado en los planes de acción de las Convenciones y a través de los grupos técnicos internacionales de asesoramiento (por ej. el Grupo de Examen Científico y Técnico de Ramsar, el Consejo Científico de la CMS), de los cuales Wetlands International es miembro u observador permanente. Wetlands International contribuye en la identificación y formulación de acciones, o de las metas de dichas acciones, en particular para la Iniciativa sobre Cuencas Fluviales (Ramsar/CDB), en la implementación de la agenda para las Aguas Interiores de la CDB, y en relación a los lineamientos sobre tipos de humedales sub-representados en la Lista Ramsar.

Posición estratégica:

Mediante actividades integradas a diferentes escalas, Wetlands International promoverá y defenderá los valores y funciones de los humedales para la gente, en el marco de la agenda global. Wetlands International también desarrollará y aplicará su conocimiento científico y técnico, para facilitar el desarrollo e implementación de políticas en todos los niveles estratégicos de decisión de los sectores público y privado.

Objetivos:

- 3.1 Desarrollar un Programa de Uso Racional de Humedales para la organización
- 3.2 Promover el uso racional de las turberas en todo el mundo
- 3.3 Mejorar la efectividad de la implementación del uso racional en las convenciones internacionales, acuerdos e iniciativas regionales
- 3.4 Promover mejores prácticas de manejo integrado de humedales y cuencas de ríos, incluyendo el uso del conocimiento tradicional
- 3.5 Realzar el reconocimiento de los valores socioeconómicos de los humedales, su importancia para la protección del ambiente y como fuente de alimento, así como su potencial para la mitigación de la pobreza
- 3.6 Mantener a los humedales dentro de la cooperación para el desarrollo internacional

PROGRAMA 4

Desarrollo de Capacidades



Wetlands International posee una vasta trayectoria de experiencias en el desarrollo de capacidades en todas las escalas geográficas; por ejemplo, proveyendo de capacitación e información a profesionales que trabajan en el manejo de humedales, monitoreo de biodiversidad o desarrollo de inventarios. El desarrollo de capacidades y la concientización dirigida a políticos y tomadores de decisión, se lleva a cabo en todo el mundo con el objetivo de promover el conocimiento. Dichas actividades de entrenamiento, también están dirigidas a desarrollar capacidades a escalas nacional y local, conjuntamente con las Convenciones y Acuerdos internacionales.

Posición estratégica:

Wetlands International promoverá el uso racional de los humedales mediante el mejoramiento de las capacidades para su manejo y la formación de conciencia sobre sus valores y funciones. Mediante la capacitación, Wetlands International inicia un proceso para mejorar la conservación de los humedales, en base a la concientización sobre la importancia de su manejo racional. También identificará necesidades de entrenamiento a escala regional, así como productos de capacitación sobre las funciones de los ecosistemas de humedales y su biodiversidad. Wetlands International establecerá un servicio de entrenamiento para asistir a las Partes Contratantes de la Convención Ramsar, y empleará herramientas de comunicación y educación para generar conciencia sobre los valores de los humedales, entre políticos y tomadores de decisión.

Objetivos:

- 4.1 Asesorar a iniciativas de capacitación y entrenamiento dirigidas a administradores de humedales
- 4.2 Desarrollar e implementar programas de entrenamiento para administradores de humedales de importancia
- 4.3 Facilitar el establecimiento de centros de entrenamiento en países que se encuentran en vías de desarrollo
- 4.4 Mejorar el acceso a la información científica para lograr avances en el manejo de los humedales
- 4.5 Concientizar a los políticos y tomadores de decisión sobre las funciones y valores de los humedales y sus recursos
- 4.6 Usar los productos de CECO-P -Programa de Comunicación, Educación y Concientización Pública de Ramsar- como un componente de los proyectos de trabajo, y para concientizar sobre las buenas prácticas de uso racional de los humedales

5 Logro de resultados – organización, operaciones y responsabilidades

5.1 La estructura de Wetlands International



5.2 El financiamiento de las actividades

Todas las actividades requieren de financiamiento para su desarrollo, el cual se obtiene a través de proyectos específicos, contribuciones de los miembros, o aportes realizados por gobiernos y agencias bilaterales y multilaterales de desarrollo. La búsqueda de fondos se concentrará principalmente en dar apoyo a los programas, más que en la financiación de proyectos individuales. Además, para lograr un mejor manejo de las actividades, Wetlands International sólo llevará a cabo una determinada actividad si ésta se encuentra definida en alguno de los Planes de Acción de los Programas, si satisface los principios guía y criterios, y si cuenta con financiación asignada.

5.3 Logro de resultados

Reconociendo que las acciones individuales suelen no ser efectivas, Wetlands International trabajará en forma complementaria sumando las capacidades de las organizaciones asociadas y colaboradores, y en especial con la Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) y BirdLife International, así como con otros socios locales como por ejemplo gobiernos, investigadores y ONGs.

Un papel clave de Wetlands International y su equipo de trabajo es el de actuar como catalizador, proponiendo y posibilitando la obtención de resultados de relevancia global. Muchas de las actividades de conservación de humedales son llevadas a cabo de manera más efectiva a escala local, a través de las ONGs y grupos comunitarios, o a través de las filiales nacionales de las organizaciones internacionales asociadas a WI. Cuando los recursos lo permitan, Wetlands International buscará delegar en otros las actividades de conservación de humedales.

Objetivos generales:

- 5.1 Desarrollar eficientemente los recursos, redes de trabajo y programas de la organización, a través de una conducción firme, un sistema administrativo adecuado, y maximizando la sinergia con otras organizaciones
- 5.2 Renovar y revitalizar las redes de científicos y técnicos existentes, e identificar nuevos expertos que puedan colaborar para satisfacer las necesidades determinadas en los Planes de Acción de los Programas

Objetivos de comunicación:

- 5.3 Continuar con el desarrollo y mantenimiento del sitio de Internet de Wetlands International, a modo de servicio global para responder a los requerimientos de información de los Grupos de Especialistas, la red de expertos, los puntos focales de Convenciones y Acuerdos internacionales, agencias nacionales y organizaciones asociadas



- 5.4 Comunicar -a través de boletines, fichas de información, folletos y la página de Internet-, los logros de Wetlands International al equipo de trabajo, Miembros y organizaciones asociadas, así como al resto de la comunidad mundial

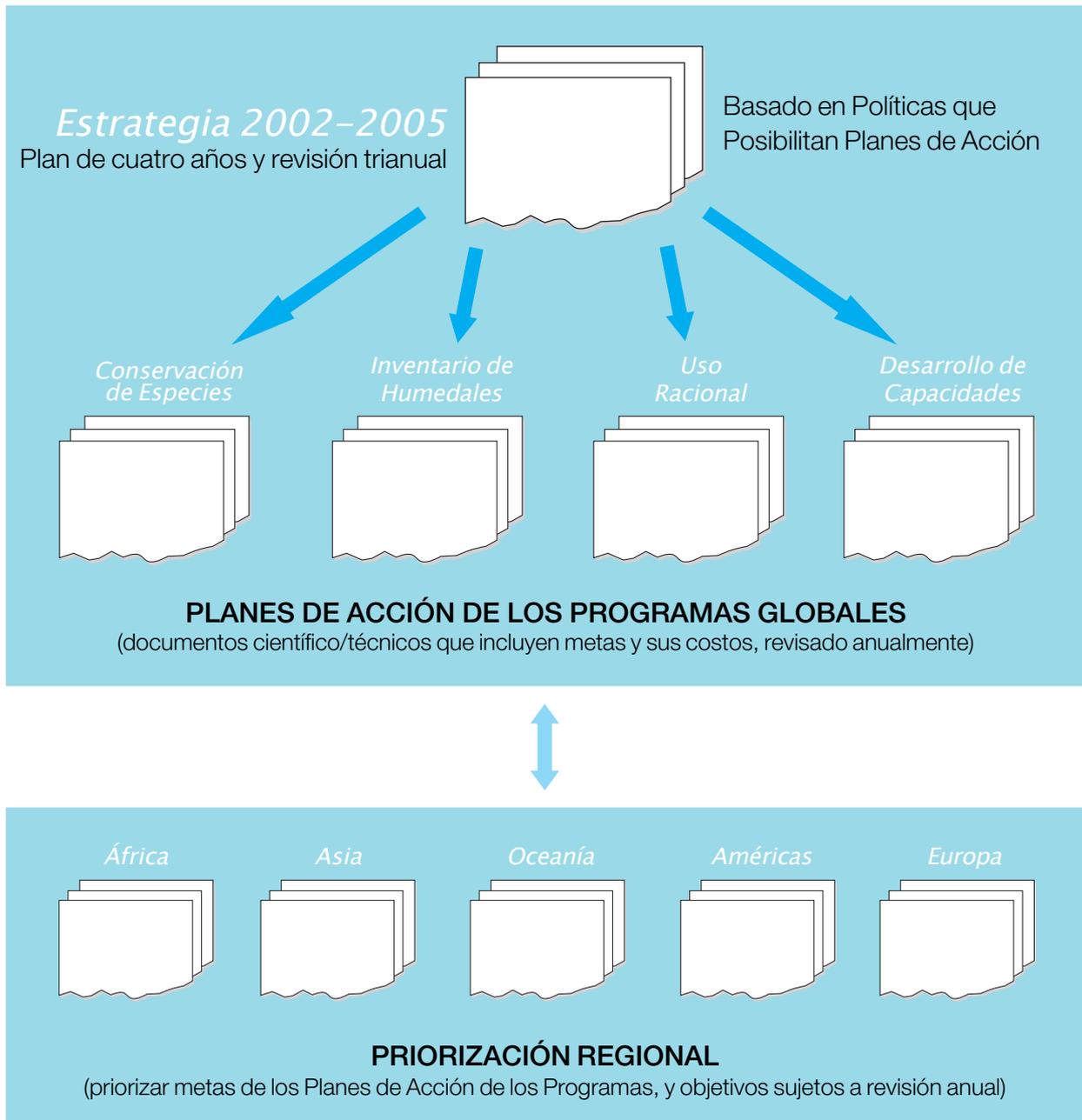
Objetivos para la búsqueda de fondos:

- 5.5 Obtener el financiamiento necesario para apoyar las actividades fundamentales a escala internacional (por ej. coordinación de actividades de conservación y monitoreo de aves acuáticas), a través de módulos de proyectos bien elaborados e incluidos en uno de los Planes de Acción de los Programas
- 5.6 Financiar adecuadamente el trabajo científico y técnico llevado a cabo en los paneles técnicos de las Convenciones y Acuerdos internacionales, a través de la presentación a las agencias gubernamentales, de los planes de trabajo anuales o de los Planes de Trabajo Cooperativos respaldados por las Secretarías de las Convenciones y Acuerdos
- 5.7 Desarrollar una fuerte capacidad de búsqueda de fondos a través de la elaboración y gestión de propuestas de alta calidad, con metas bien definidas. Las propuestas estarán dirigidas a implementar los proyectos y actividades delineados en los Planes de Acción de los Programas, los cuales serán llevados a cabo por las oficinas de Wetlands International, los Grupos de Especialistas y las organizaciones asociadas

Objetivos de monitoreo y rendición de resultados:

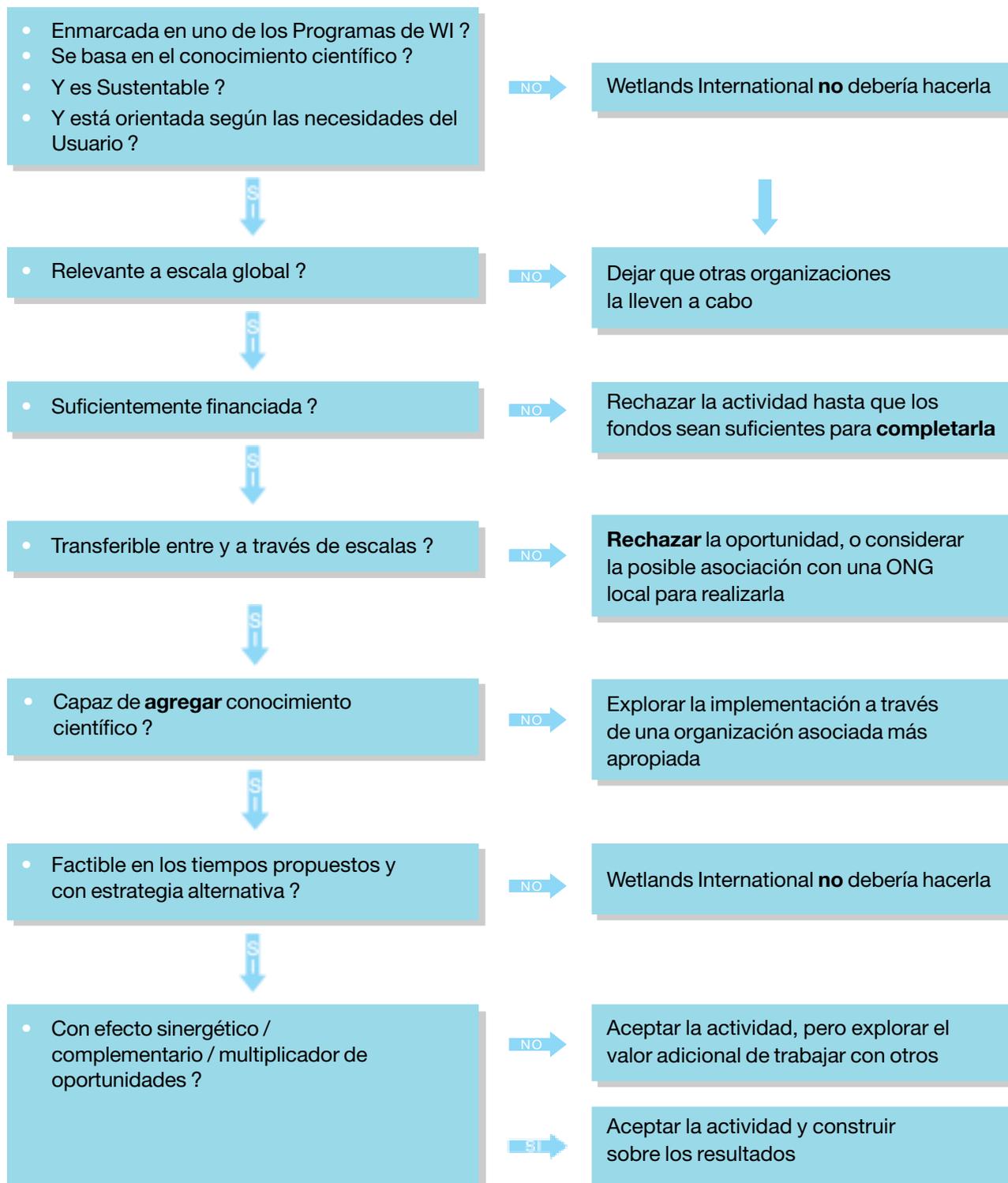
- 5.8 Rendición de resultados a través de los respectivos subcomités de la Junta Directiva, y de acuerdo con los objetivos trimestrales establecidos en los Planes de Trabajo de la organización y en los planes regionales
- 5.9 Evaluación del rendimiento de la organización en cuanto a cada uno de los Programas -los cuales son responsabilidad de los Líderes de Programa-, por parte de los respectivos subcomités de Programas, Ciencia y Finanzas de la Junta Directiva, y según las metas establecidas anualmente en las Estrategias Regionales y en los Planes de Acción de los Programas

5.4 Documentos estratégicos de Wetlands International



ANEXO *Flujograma de Decisión*

OBJETIVO: SELECCIONAR O RECHAZAR ACTIVIDADES POTENCIALES DE WETLANDS INTERNATIONAL, EN BASE A RESPONDER AL INTERROGANTE: **“LA ACTIVIDAD PROPUESTA ES O SE ENCUENTRA ...”**





WETLANDS
INTERNATIONAL

Wetlands International
PO Box 471
6700 AL Wageningen
The Netherlands

tel + 31 317 478854
fax + 31 317 478850
e-mail: post@wetlands.agro.nl
www.wetlands.org